



Seminario VI

Cuadro de Mando Integral con Excel.

Herramientas para la toma de decisiones.

Viernes, 23 de febrero, 1 y 8 de marzo de 2024.
De 16 a 20 horas.



Programa Executive

para Controllers y Directores Financieros

Objetivo

El objetivo del seminario es estudiar una herramienta para el control de gestión operativo y el control estratégico de la empresa como es el Cuadro de Mando Integral, CMI, y aprender a implantarlo mediante la utilización de Excel 2010 realizando un caso práctico empresarial.

Metodología

El seminario contará con una metodología práctica, en primer lugar se expondrán de forma amplia y completa los puntos del programa y posteriormente, se realizará la resolución de distintos ejercicios y casos prácticos para un mejor asentamiento de los conocimientos adquiridos. Asimismo, el seminario contará con la participación activa de los asistentes, tendiendo la finalidad de añadir su experiencia como herramienta enriquecedora de la acción docente.

Es necesario para el buen seguimiento del seminario que cada asistente traiga un ordenador portátil. La versión de Excel que se utilizará será la 2010 o superior.

Ponente

Eduardo Garzo García

Ingeniero superior aeronáutico por la Universidad Complutense de Madrid.
Director técnico Grupo CEEP.



Es necesario para el buen seguimiento del seminario y para la realización de los casos prácticos que se desarrollan en el programa, que cada asistente traiga un ordenador portátil con una versión de Excel 2007 o superior.

Programa

I. CUADRO DE MANDO INTEGRAL

- Claves para la realización de un CMI.
- Mapa estratégico.
- Objetivos e indicadores.
- Determinación de indicadores para los objetivos de cada perspectiva: descripción del indicador, tipo de medición, momento de medición, medida y metas.
- Tipos de perspectivas:
 - Perspectiva financiera.
 - Perspectiva del cliente.
 - Perspectiva de procesos.
 - Perspectiva de aprendizaje y crecimiento.
- Implantación de un CMI.
- Caso práctico.

II. EXCEL PARA LA REALIZACIÓN DE UN CMI

- Conceptos fundamentales.
 - Fórmulas: operadores y funciones.
 - Bloquear hoja.
 - Formato Condicional.
- Gráficos:
 - Dos ejes.
 - Circular.
 - Termómetro.
 - Velocímetro.
- Aplicación de caso práctico.



Inscripciones y matrícula

Precio general: 270 euros.
Precio bonificado colegiado: 190 euros.

Las solicitudes de preinscripción se realizarán a través de www.coev.com

Toda inscripción no anulada 24 horas antes del comienzo del seminario supondrá el pago íntegro de la matrícula.

Los socios de economistas o el personal que éstos tengan a su cargo en sus despachos, obtendrán un 15% de descuento sobre la matrícula de "otros participantes".

Si por parte de una empresa u organismo asisten dos o más alumnos tendrán acceso igualmente al descuento del 15% sobre la matrícula de "otros participantes".