

MÓDULO VI

REALIZACIÓN DEL CUADRO DE MANDO INTEGRAL CON EXCEL

DÍAS 7, 14 Y 21 DE MARZO DE 2025
DE 16 A 20 HORAS



XV Programa Executive para Controllers y Directores Financieros

Objetivo

El objetivo del seminario es estudiar una herramienta para el control de gestión operativo y el control estratégico de la empresa como es el Cuadro de Mando Integral, CMI, y aprender a implantarlo mediante la utilización de Excel 2010 realizando un caso práctico empresarial.

Metodología

El seminario contará con una metodología práctica, en primer lugar se expondrán de forma amplia y completa los puntos del programa y posteriormente, se realizará la resolución de distintos ejercicios y casos prácticos para un mejor asentamiento de los conocimientos adquiridos. Asimismo, el seminario contará con la participación activa de los asistentes, tendiendo la finalidad de añadir su experiencia como herramienta enriquecedora de la acción docente. Es necesario para el buen seguimiento del seminario que cada asistente traiga un ordenador portátil. La versión de Excel que se utilizará será la 2010 o superior.

Programa

- Cuadro de mando integral:

- Claves para la realización de un CMI.
- Mapa estratégico.
- Objetivos e indicadores.
- Determinación de indicadores para los objetivos de cada perspectiva: descripción del indicador, tipo de medición, momento de medición, medida y metas.
- Tipos de perspectivas:
 - Perspectiva financiera.
 - Perspectiva del cliente.
 - Perspectiva de procesos.
 - Perspectiva de aprendizaje y crecimiento.
- Implantación de un CMI.
- Caso práctico.

- Excel para la realización de un CMI

- Conceptos fundamentales.
- Fórmulas: operadores y funciones.
- Bloquear hoja.
- Formato Condicional.
 - Gráficos:
 - Dos ejes.
 - Circular.
 - Termómetro.
 - Velocímetro.
 - Aplicación de caso práctico.

Ponente

Eduardo Garzo García, Ingeniero superior aeronáutico por la Universidad Complutense de Madrid. Director técnico Grupo CEEP.

Titulación

Este seminario forma parte del Programa Executive para Controllers y Directores Financieros. Los alumnos que cursen todos los módulos obtendrán el Diploma acreditativo.

Precios

Precio general: 270€
Precio colegiado: 190€